



Projet financé par
l'Union européenne

Projet de coopération technique sur la mobilité professionnelle circulaire

THAMM II



Opérateur de mise en
œuvre

TERMES DE RÉFÉRENCE POUR UNE EXPERTISE POUR LA STRUCTURATION DES DONNEES ET LA DEFINITION DES INDICATEURS LIES AUX METIERS EN TENSION

Cadre : Coopération technique entre la Tunisie et l'Union européenne

Contractant : Représentation en Tunisie de l'Office français de l'immigration et de l'intégration (OFII, opérateur de mise en œuvre de THAMM OFII)

Type de contrat : Contrat de prestation

Zone géographique d'intervention : Tunisie

Date limite de soumission des candidatures : 07/07/2025 avant minuit.



I. CONTEXTE

1- Intitulé du projet

Le projet de coopération technique dans le domaine de la mobilité professionnelle circulaire a été conçu de manière conjointe par l'Agence nationale pour l'emploi et le travail indépendant (ANETI, Tunisie) et l'Office français de l'immigration et de l'intégration (OFII). Il est financé par le Fonds fiduciaire d'urgence de l'Union européenne en faveur de la stabilité et de la lutte contre les causes profondes de la migration en Afrique. La mise en œuvre est coordonnée par l'OFII dans le cadre de la phase II du programme régional THAMM (Pour une approche holistique de la gouvernance de la migration et de la mobilité de main d'œuvre en Afrique du Nord).

2- Acronyme

Sous réserve des exigences de contexte, il sera attribué aux termes rencontrés, dans le présent document les significations suivantes :

- **MEFP** : Le ministère de l'Emploi et de la Formation professionnelle ;
- **ONEQ** : L'observatoire de l'emploi et des qualifications ;
- **OFII** : l'office français de l'immigration et de l'intégration (représentation à Tunis) ;
- **ANETI** : L'agence nationale pour l'emploi et le travail indépendant ;
- **ATFP** : L'agence tunisienne de la formation professionnelle ;
- **INS** : L'institut national de la statistique ;
- **MESRS** : Le ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique ;
- **CNSS** : La caisse nationale de sécurité sociale ;
- **CNRPS** : La caisse nationale de retraite et de prévoyance sociale ;
- **RNE** : Le registre national des entreprises ;
- **DGI** : La direction générale des impôts.

II. APPUI A LA STRUCTURATION DES DONNEES ET A LA DEFINITION DES INDICATEURS SUR LES METIERS EN TENSION

1- Objectifs de la mission

L'objectif principal de cette expertise est d'accompagner l'Observatoire national de l'emploi et des qualifications (ONEQ), relevant du ministère de l'Emploi et de la Formation professionnelle (MEFP), dans la mise en place d'un système d'information décisionnel dédié à l'anticipation des besoins en main d'œuvre et en qualifications (plateforme digitale).

Ce système permettra à l'ONEQ de :

- Centraliser, fiabiliser et exploiter les données relatives à l'emploi et aux qualifications, en s'appuyant sur des outils de collecte, d'agrégation et d'analyse performants.
- Développer des modèles de projection afin d'anticiper les besoins futurs du marché du travail.
- Générer des rapports et des tableaux de bord pour éclairer la prise de décision et soutenir la définition de politiques publiques pertinentes.

2- Contexte de la mission

Le ministère de l'Emploi et de la Formation professionnelle, par le biais de cette mission, cherche à fournir le soutien technique essentiel à l'équipe projet de l'ONEQ pour la structuration des données, la définition et la validation des indicateurs métiers et la préparation des tableaux de bord utiles au pilotage stratégique des métiers en tension.

L'expertise recherchée via la présente mission vise à :

- L'élaboration d'une typologie des données utiles à l'analyse des métiers en tension ;
- La validation et mise à jour des indicateurs proposés, croisant besoins du marché de l'emploi et offre de formation ;
- La vérification de la conformité des bases de données des institutions partenaires ;
- L'identification des écarts et la proposition des corrections pour harmoniser les données par rapport à l'adéquation avec les besoins de la veille sur le marché de l'emploi ;
- La contribution à la structuration des modèles de tableaux de bord avec des recommandations sur les axes d'analyse ;
- La proposition d'outils et de techniques d'analyse des données du marché de l'emploi à l'échelle internationale, avec leur mise en œuvre ou adaptation au contexte national, pour l'analyse des besoins en métiers et compétences à court et moyen terme.

Pour information, parallèlement à la présente mission, une consultation a été lancée afin de doter l'ONEQ d'une plateforme numérique dynamique et conviviale pour le recueil des données, leur analyse et leur restitution. Le cahier des charges de cette consultation est accessible au lien suivant : https://thamm-ofii.org/wp-content/uploads/2025/06/Cahier_des_charges_ONEQ-2.pdf

L'expert sélectionné pour la présente mission (structuration des données, définition et validation des indicateurs métiers et préparation des tableaux de bord utiles au pilotage stratégique des métiers en tension) devra impérativement collaborer avec le prestataire retenu dans le cadre de la consultation pour le développement de la plateforme numérique, notamment lors de la phase d'accompagnement à la mise en place des solutions technologiques.

3- Activités prévisionnelles

Dans la mesure du possible, et sous réserve de la mise à disposition des données par les institutions mentionnées ci-après, le prestataire sera amené à mettre en œuvre un ensemble d'activités qui s'articulent autour des axes suivants :

Validation des données et des indicateurs du marché de l'emploi à l'échelle nationale
Validation finale approfondie des out put de la base de données de l'ANETI
Validation finale approfondie des out put de la base de données de l'ATFP
Validation finale approfondie des out put de la base de données de l'INS
Validation finale approfondie des out put de la base de données du MESRS
Validation finale approfondie des out put des bases de données de la CNSS et de la CNRPS
Validation finale approfondie des out put des bases de données du RNE
Validation finale approfondie des out put de la base de données de la DGI
Révision et validation des indicateurs proposés pour la veille sur le marché de l'emploi national se référant aux travaux antérieurs
Validation des données et des indicateurs du marché de l'emploi à l'international
Recueil des données sur les placements à l'étranger (ANETI, ATCT, Agences agréées de placement)
Conception et validation d'indicateurs de veille sur les placements à l'étranger
Recueil des données sur les métiers en tension dans les marchés de l'emploi des pays partenaires
Conception et validation d'indicateurs de veille sur les métiers en tension à l'international

Accompagnement à la mise en place des solutions technologiques
Contrôle qualité et vérification des indicateurs compilés par le prestataire du système d'information
Conception avec l'ONEQ des dashboards, factsheet et autres supports pour les visualisations et les publications...
Réunion, ateliers et restitutions

4- Livrables

1 : Rapport de validation des bases de données nationales

Validation approfondie des out put des bases de données des institutions partenaires (ANETI, ATPF, INS, MESRS, CNSS, CNRPS, RNE, DGI), avec fiche de conformité pour chaque source.

2 : Cadre logique des indicateurs nationaux et internationaux

Liste consolidée et documentée des indicateurs validés pour la veille sur le marché de l'emploi (national et international), avec définitions, sources, méthodes de calcul, fréquence de mise à jour.

3 : Note méthodologique sur la structuration des données

Recommandations techniques et fonctionnelles pour la structuration des bases de données, y compris typologie des données, croisements pertinents et propositions d'optimisation.

4 : Note de contrôle qualité sur les indicateurs générés par la plateforme

Évaluation de la cohérence et fiabilité des indicateurs compilés par le prestataire informatique du système d'information.

5 : Note de restitution finale

Document de synthèse de la mission accompagné d'une présentation visuelle (PowerPoint ou autre) à destination des parties prenantes.

5- Offre technique :

L'offre technique **devra impérativement inclure une évaluation détaillée des jours-homme nécessaires** à la réalisation de chaque activité, conformément au tableau présenté ci-dessus. Cette estimation permettra d'apprécier la répartition de la charge de travail :

Phase	Évaluation de la charge en jours-homme
Validation des données et des indicateurs du marché de l'emploi à l'échelle nationale	
Validation finale approfondie des out put de la base de données de l'ANETI	
Validation finale approfondie des out put de la base de données de l'ATFP	
Validation finale approfondie des out put de la base de données de l'INS	
Validation finale approfondie des out put de la base de données du MESRS	
Validation finale approfondie des out put des bases de données de la CNSS et de la CNRPS	
Validation finale approfondie des out put des bases de données du RNE	
Validation finale approfondie des out put de la base de données de la DGI	
Révision et validation des indicateurs proposés pour la veille sur le marché de l'emploi national se référant aux travaux antérieurs	

Phase	Évaluation de la charge en jours-homme
Validation des données et des indicateurs du marché de l'emploi à l'international	
Recueil des données sur les placements à l'étranger (ANETI, ATCT, Agences agréées de placement)	
Conception et validation d'indicateurs de veille sur les placements à l'étranger	
Recueil des données sur les métiers en tension dans les marchés de l'emploi des pays partenaires	
Conception et validation d'indicateurs de veille sur les métiers en tension à l'international	
Accompagnement à la mise en place des solutions technologiques	
Contrôle qualité et vérification des indicateurs compilés par le prestataire du système d'information	
Conception avec l'ONEQ des dashboards, factsheet et autres supports pour les visualisations et les publications...	
Réunion, ateliers et restitutions	

6- Durée, calendrier et paiement

La mission est prévue sur la période allant de juillet à octobre 2025.

Le paiement se fera en 5 tranches à la validation des livrables par l'OFII :

- 20% à la validation du livrable 1 ;
- 20% à la validation du livrable 2 ;
- 20% à la validation du livrable 3 ;
- 20% à la validation du livrable 4 ;
- 20% à la validation du livrable 5.

III. PROFIL DE L'EXPERT RECHERCHÉ

- **Profil :**
 - Diplôme d'ingénieur (ou équivalent) en statistique, économétrie, modélisation économique, ou dans un domaine connexe (analyse de données, sciences économiques appliquées, etc.).
 - Au moins 5 ans d'expérience dans le domaine de l'analyse économique et statistique.
 - Expérience en matière de modélisation économétrique et de prévision.
 - Expérience avérée dans l'utilisation de logiciels de statistiques et d'analyse de données.
 - Excellentes compétences en communication et rédaction en langue française.
- **Compétences :**
 - Économie du travail.
 - Marché du travail.
 - Modélisation économétrique.
 - Analyse statistique des données.
 - Prévision/anticipation.
 - Logiciels statistiques (Excel, SPSS, Stata, etc.).
- **Compétences complémentaires :**
- Connaissance du contexte institutionnel et réglementaire du marché du travail.

- Expérience prouvée de la production écrite analytique.
- Grandes qualités d'organisation : méthode, planification, coordination, information.
- Qualités de rigueur : précision intellectuelle, respect des usages administratifs et des délais.
- Qualités de communication : communication interculturelle et qualités pédagogiques.

IV. MODALITÉS DE CANDIDATURE

Les prestataires intéressés doivent envoyer leur candidature par voie électronique avec l'objet « Mission d'accompagnement de l'ONEQ : expertise métier » aux adresses suivantes :

helene.hammouda@ofii.fr,

saber.neffati@ofii.fr,

thammofii@gmail.com.

La date limite de soumission des candidatures est fixée au **7 juillet 2025 avant minuit**, telle que prouvée par la date d'envoi du courriel.

La candidature comprendra nécessairement :

- ✓ Une copie récente du RNE.
- ✓ Une note méthodologique exposant la démarche de mise en œuvre pour cette mission **incluant impérativement une évaluation détaillée des jours-homme nécessaires et une proposition de calendrier de mise en œuvre**
- ✓ Le curriculum vitae de l'expert et ses références dans des missions similaires (les pièces justificatives seront demandées en cas de convocation pour un entretien).
- ✓ L'offre financière en Dinars tunisiens, en Hors taxes et Toutes taxes comprises.